

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

Навчально-науковий інститут денної освіти  
Кафедра бухгалтерського обліку і аудиту

**СИЛАБУС**

навчальної дисципліни  
**«Управлінський облік»**  
на 2024-2025 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	
Освітня програма/спеціалізація	
Спеціальність	
Галузь знань	
Ступінь вищої освіти	бакалавр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну,  
науковий ступінь і вчене звання,  
посада

**Любимов Микола Олександрович**  
к.е.н., доцент,  
доцент кафедри бухгалтерського обліку і аудиту

Контактний телефон	+38-095-427-87-95
Електронна адреса	liubymov@gmail.com
Розклад навчальних занять	<a href="http://schedule.puet.edu.ua/">http://schedule.puet.edu.ua/</a>
Консультації	<a href="http://www.buhoblic.puet.edu.ua/forstdz.php">http://www.buhoblic.puet.edu.ua/forstdz.php</a>
Сторінка дистанційного курсу	<a href="http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1431">http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1431</a>

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Мета вивчення навчальної дисципліни</b>	Формування у студентів знань та вмінь щодо формування системи наукових знань з організації та методики управлінського обліку, їх практичного застосування, вдосконалення з урахуванням передового зарубіжного й вітчизняного досвіду відповідно до потреб менеджерів та в умовах змін
<b>Тривалість</b>	5 кредитів ЄКТС/150 годин (лекції 20 год., практичні заняття 40 год., самостійна робота 90 год.)
<b>Форми та методи навчання</b>	Лекції ( в тому числі установча відео-лекція) та практичні заняття, самостійна робота поза розкладом
<b>Система поточного та підсумкового контролю</b>	Поточний контроль: відвідування занять; захист виконаних практичних завдань та завдань для самостійної роботи; тестування; поточна модульна робота Підсумковий контроль: ПМК
<b>Базові знання</b>	Наявність ґрунтовних знань з вищої та прикладної математики, економічної теорії, мікро- та макроекономіки, менеджменту, фінансового обліку, звітності підприємства, обліку за видами економічної діяльності
<b>Мова викладання</b>	Українська

**Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання**

<b>Програмні результати навчання</b>	<b>Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Формувати й аналізувати фінансову, управлінську, податкову і статистичну звітність підприємств та правильно інтерпретувати отриману інформацію для прийняття управлінських рішень (ПР04)</li> <li>Розуміти організаційно-економічний механізм управління підприємством та оцінювати</li> </ul>	Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями (ЗК01) Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу (ЗК02) Здатність працювати в команді (ЗК03) Здатність працювати автономно (ЗК04) Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів) (ЗК06)

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
<p>ефективність прийняття рішень з використанням обліково-аналітичної інформації (ПР08)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Аналізувати розвиток систем, моделей і методів бухгалтерського обліку на національному та міжнародному рівнях з метою обґрунтування доцільності їх запровадження на підприємстві. (ПР18)</li> </ul>	<p>Здатність бути критичним та самокритичним (ЗК07)</p> <p>Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності (ЗК08)</p> <p>Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово (ЗК09)</p> <p>Здатність спілкуватися іноземною мовою (ЗК10)</p> <p>Навички використання сучасних інформаційних систем і комунікаційних технологій (ЗК11).</p> <p>Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. (ЗК13).</p> <p>Здатність досліджувати тенденції розвитку економіки за допомогою інструментарію макро- та мікроекономічного аналізу, робити узагальнення стосовно оцінки прояву окремих явищ, які властиві сучасним процесам в економіці (СК01).</p> <p>Використовувати математичний інструментарій для дослідження соціально-економічних процесів, розв'язання прикладних завдань в сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування(СК02)</p> <p>Здатність до відображення інформації про господарські операції суб'єктів господарювання в фінансовому та управлінському обліку, їх систематизації, узагальнення у звітності та інтерпретації для задоволення інформаційних потреб осіб, що приймають рішення (СК03)</p> <p>Застосовувати знання права та податкового законодавства в практичній діяльності суб'єктів господарювання (СК04)</p> <p>Проводити аналіз господарської діяльності підприємства та фінансовий аналіз з метою прийняття управлінських рішень (СК05)</p> <p>Здійснювати облікові процедури із застосуванням спеціалізованих інформаційних систем і комп'ютерних технологій(СК06)</p> <p>Ідентифікувати та оцінювати ризики недосягнення управлінських цілей суб'єкта господарювання, недотримання ним законодавства та регулювання діяльності, недостовірності звітності, збереження й використання його ресурсів (СК08)</p> <p>Здатність застосовувати етичні принципи під час виконання професійних обов'язків (СК10)</p>

#### Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
Модуль 1. Організація управлінського обліку, системи обліку і калькулювання		
Тема 1. Мета, зміст і організація управлінського обліку.	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	1.Ознайомлення зі змістом монографій, присвячених розвитку управлінського обліку 2.Скласти термінологічний словник до теми

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
Модуль 1. Організація управлінського обліку, системи обліку і калькулювання		
Тема 2. Склад витрат діяльності.	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Підготувати реферат на тему «Особливості складу витрат за видами діяльності: у торгівлі, освітній, банківській діяльності, у агроформуваннях, автотранспортних, будівельних підприємствах»
Тема 3. Класифікація і поведінка витрат	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	1. Підготувати повідомлення з таких питань : 1. Технологічний аналіз поведінки витрат. 2. Регресійний аналіз поведінки витрат. 3. Спрощений статистичний аналіз поведінки витрат. 2. Скласти термінологічний словник до теми
Тема 4. Методи обліку витрат і калькулювання собівартості.	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; поточна модульна робота	1. Сформувати таблицю порівняння методів калькулювання та обґрунтувати доречність їх використання в залежності від галузі господарювання та цілей управління. 2. Скласти термінологічний словник до теми
Тема 5. Облікі калькулювання за повними витратами	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	1. Підготувати доповіді на теми: «Розподіл непрямих витрат на виробництво спільних продуктів»; «Розподіл виробничих накладних витрат з використанням різних баз розподілу» 2. Скласти термінологічний словник до теми
Тема 6. Облік і калькулювання за неповними (змінними) витратами.	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	1. Підготувати реферат на тему «Багатоступеневий розрахунок маржинального доходу в умовах багатопродуктового виробництва» 2. Скласти термінологічний словник до теми
Тема 7. Облік і калькулювання за нормативними витратами	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	1. Підготувати реферат на тему «Облік відхилень від стандартних витрат у різних системах калькулювання». 2. Скласти термінологічний словник до теми
Модуль 2. Специфічні методики управлінського обліку		
Тема 8. Аналіз взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; поточна модульна робота	1. Підібрати відео-лекції з теми 8. 2. Побудувати графіки точки беззбитковості, взаємозв'язку «прибуток-обсяг», маржинального доходу на основі самостійно підбраного цифрового матеріалу 3. Підготувати реферат на тему «Аналіз чутливості прибутку: ситуація зміни обсягу продажу та постійних витрат; зміни ціни та обсягу продажу; зміни величини змінних витрат» 4. Скласти термінологічний словник до теми

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
Модуль 1. Організація управлінського обліку, системи обліку і калькулювання		
Тема 9. Аналіз релевантної інформації для прийняття управлінських рішень	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	1. Підготувати повідомлення на теми : 1.1. Визначення оптимального економічного розміру замовлення (оптимальної партії) табличним та графічним методом. 1.2. Сутність стратегії максимізації максимальних результатів. 1.3. Сутність стратегії максимізації мінімальних результатів 1.4. Сутність стратегії мінімізації максимального жалю. 1.5. Вирішення моделі лінійного програмування. 2. Скласти термінологічний словник до теми
Тема 10. Бюджетування та контроль	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	1. Підготувати реферат на тему «Методика підготовки фінансових бюджетів» 2. Скласти термінологічний словник до теми
Тема 11. Облік і контроль за центрами відповідальності	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	2. Підготувати реферати «Оцінка діяльності центрів відповідальності», «Подвійна трансфертна ціна». 2. Скласти термінологічний словник до теми

### Інформаційні джерела

#### СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Голов С.Ф. Управлінський облік: Підручник. – К.: Центр навчальної літератури, 2018. – 400с.
2. Глобальні принципи управлінського обліку [Електронний ресурс]. – Режим доступу:  
<https://zakon.help/article/globalni-principi-upravlinskogo-obliku/>
3. Задорожний З.-М. В., Муравський В. В., Семанюк В. З., Омецінська І. Я. 3-15 Управлінський облік: навч. посіб. Тернопіль: ВПЦ «Університетська думка», 2023. 293 с
4. Карпенко О.В. Управлінський облік [Електронний ресурс]: дистанційний курс для студентів спеціальності 071 „Облік і оподаткування” / О.В. Карпенко – Полтава : ПУЕТ, 2020 – Режим доступу :  
<http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1431>
5. Управлінський облік: навч. посіб./ Л. Ю. Шевців. – Львів : Растр-7, 2022. – 642 с.

#### ДОДАТКОВА

1. Будим Т.А., Саєнко І.А., Мілька А.І. Інструментарій управління підприємствами у контексті підвищення ефективності їх діяльності: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Майбутнє - аудит» (м. Кривий Ріг, 15 січня 2024 р). Кривий Ріг, 2024. С. 41-43.
2. Карпенко О.В. Інституційний підхід до розвитку управлінського обліку// О.В. Карпенко, Д.В.Головіна, В.С. Муковіз // Науковий вісник ПУЕТ, серія Економічні науки, 2018 – №3 – С.9-15.
3. Крамаренко В. С. Бюджетування та його переваги як системи оперативного планування на підприємстві / В.С. Крамаренко, А.І. Мілька / Бухгалтерський облік в управлінні підприємством: сучасні виклики: збірник матеріалів IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Полтава, 10-11 травня 2023 року). - Полтава: ПУЕТ, 2023. - 249 с. - С. 75-77.
4. Куцик П. О. Управлінський облік операційної діяльності підприємств оптової торгівлі : монографія / П. О. Куцик, В. І. Бачинський, О. А. Полянська [за заг. ред. П. О. Куцика]. – Львів : Видавництво “Растр-7”, 2015. – 312 с.
5. Мілька А.І., Артюх-Пасюта О.В., Любимов М.О., Крамаренко В. С., Шибковський Д.І. Сутність та методи оцінки конкурентоспроможності продукції. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. 2024. № 3 (113). С. 31-36. Фахова. Index Scopus Режим доступу: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/14187>
6. Мілька А.І. Окремі аспекти управління витратами підприємства. / А.І. Мілька, М.О. Любимов // Мережевий бізнес: становлення, проблеми, інновації : матеріали XII міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 27-28 квітня 2022 року). - Полтава : ПУЕТ, 2022. - 195 с. - С. 102-104
7. Нападовська Л.В. Управлінський облік: Підручник / Л.В. Нападовська – 2-ге вид., доопрац. та доп. – Київ. нац. торг. екон. ун-т, 2010. – 648 с
8. Педченко Н. С. Сутність та економічний зміст витрат підприємства: сучасний зміст / Педченко, Л.В. Тітенко, А.І.

Мілька, О.В. Артюх-Пасюта, Ю.А. Тітенко // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. 2023. - №1 (107). С. 29-36. Фахова. Index Copernicus Режим доступу: <<http://puet.poltava.ua/index.php/economics/article/view/158>

9. Управлінський облік: приклади, задачі, тести : навч. посіб. /З.-М. В. Задорожний, І. Я. Омецинська, Л. Т. Богущька. 2-ге вид., доп. і перероб. Тернопіль : ВПЦ «Університетська думка», 2020. 211 с.

10. <https://www.youtube.com/watch?v=ujc-WR0bmJ8&feature=youtu.be>

11. <http://federation.faaf.org.ua/novini/147-44427834.html>

### **Програмне забезпечення навчальної дисципліни**

1. - Загальне програмне забезпечення: пакет програмних продуктів Microsoft Office (Word, PowerPoint, Excel); мережеві сервіси Google.

2. Спеціалізоване програмне забезпечення комп'ютерної підтримки освітнього процесу з навчальної дисципліни:

– «Управлінський облік» для студентів спеціальності 071 „Облік і оподаткування” [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1431>

– Аудіо-відео консультація з дисципліни «Управлінський облік».

### **Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання**

**Політика оцінювання здобувачів вищої освіти.** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

• **Положення про організацію освітнього процесу** <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/polozhennya-pro-organizacziyu-osvitnogo-procesu-1.pdf>

• **Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти** [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_por\\_kryt\\_ocinyuvannya.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_kryt_ocinyuvannya.pdf)

• **Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості** <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/por-likvid-akad-zaborgovanosti.pdf>

• **Політика щодо відвідування.** Навчання відбувається в режимі он-лайн за допомогою дистанційних технологій.

**Політика щодо академічної доброчесності.** Здобувач повинен дотримуватися принципів академічної доброчесності, зокрема недопущення академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації, списування під час поточного, рубіжного та підсумкового контролю. Списування під час контрольних робіт та поточних тестів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття. В ПУЕТ діють:

• **Кодекс честі студента** ([https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks\\_chesti\\_students.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks_chesti_students.pdf)).

• **Положення про академічну доброчесність** ([https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_akadem\\_dobrocheshnist.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_akadem_dobrocheshnist.pdf)).

• **Положення про запобігання випадків академічного плагіату** (<https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-zapobigannavyypadkam-akademichnogo-plagiatu.pdf>)

• **Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:**

• **Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти** ([https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_por\\_perezarah\\_rez\\_zvo.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_perezarah_rez_zvo.pdf)).

• **Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти** ([https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha\\_pro\\_akademichnu\\_mobilnist.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha_pro_akademichnu_mobilnist.pdf)).

• **Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти** *посилання;* (<https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-poryadok-vyznannya-rezultativ-navchannya-zdobutyh-shlyahom-neformalnoyi-ta-abo-informalnoyi-osvity.pdf>).

**Політика вирішення конфліктних ситуацій:**

• **Положення про Правила вирішення конфліктних ситуацій у Полтавському університеті економіки і торгівлі** (<https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-pravyla-vyrishennya-konfliktnyh-sytuacij-u-puet.pdf>)

• **Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену** ([http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_pro-apel\\_pidscontr.pdf](http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro-apel_pidscontr.pdf))

• **Уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції** (<http://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupcii/>).

**Політика підтримки учасників освітнього процесу:**

• Психологічна підтримка в ПУЕТ: (<http://puet.edu.ua/psychologichna-pidtrymka-v-puet/>).

• Уповноважений з прав студентів ПУЕТ (<http://puet.edu.ua/other-divisions/studentskyj-ombudsmen-upovnovazhenyj-z-prav-studentiv-puet/>)

**Безпека освітнього середовища:** Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності» <http://puet.edu.ua/pro-puet/bezpeka-zhyttyediyalnosti/>

### Оцінювання

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-7): виконання навчальних завдань (31 балів); завдання самостійної роботи (21 балів); поточна модульна робота (5 балів)	31
Модуль 2 (теми 8-11): виконання навчальних завдань (16 балів); завдання самостійної роботи (12 балів); поточна модульна робота (5 балів)	19
Виконання тестів вихідного контролю	10
Разом	100

### Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни